

Jaarverslaggeving 2021

**Stichting MEE
Amstel en Zaan**



INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Jaarverslag 2021

1.1	Voorwoord	3
1.2	MEE Amstel en Zaan in 2021	4
1.3	Vooruitblik 2022 en verder	4
1.4	Risicomanagement	5

2. Jaarrekening 2021

2.1	Balans per 31 december 2021	7
2.2	Resultatenrekening over 2021	8
2.3	Kasstroomoverzicht over 2021	9
2.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
2.5	Toelichting op de balans per 31 december 2021	15
2.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	19
2.7	Toelichting op de resultatenrekening over 2021	20
2.8	Specificatie van de gemeentelijke opbrengsten	23
2.9	Wet Normering Topinkomens	25

3. Vaststelling en goedkeuring

3.1	Vaststelling en goedkeuring jaarrekening 2021	27
3.2	Resultaatbestemming	27
3.3	Gebeurtenissen na balansdatum	27
3.4	Ondertekening door bestuurders en toezichhouders	27

4. Overige gegevens

4.1	Nevenvestigingen	29
4.2	Controleverklaring	29

1. Jaarverslag

1. Jaarverslag

1.1 Voorwoord

Twee jaar in een coronapandemie heeft nog eens benadrukt dat er in Nederland mensen zijn die kwetsbaar zijn. En dat geldt niet alleen voor onze cliënten en mantelzorgers die we ondersteunen. Mensen zijn kwetsbaar in hun gezondheid, financiële positie of kunnen door omstandigheden niet meer meedoen in de maatschappij. Velen hebben het in 2021 wederom erg moeilijk gehad. De pandemie begint ook steeds meer, door de lange duur ervan, haar tol te eisen. Eenzaamheid en psychische belasting spelen bij de mensen waarvoor wij werken een steeds grotere rol. Daarbovenop kwam dat ook medewerkers die juist voor die ondersteuning zorgen eveneens de gevolgen van de pandemie steeds meer ervaren in hun eigen leven. Ziekte, zorgen om kinderen die thuiszitten, quarantaine en een gebrek aan vrijheid in het sociale leven trekken een wissel op iedereen. Ondanks dit alles zijn wij erin geslaagd onze dienstverlening in 2021 te continueren. Dit hebben wij bijna het hele jaar door live kunnen doen. Dit is gerealiseerd in alle gemeenten waar we werkzaam zijn. Het live contact is op een veilige manier voortgezet en er is ook gebruik gemaakt van alle mogelijkheden die er tegenwoordig zijn: telefonisch consult, beeldbellen, whatsapp en via wandelafspraken voor onze cliënten en mantelzorgers die wij ondersteunen. Met veel creativiteit, flexibiliteit en heel veel doorzettingsvermogen is dit gelukt. Daar zijn we heel trots op. Wederom is er een topprestatie geleverd onder moeilijke omstandigheden. Zo zijn wij ook in 2021 van toegevoegde waarde geweest voor al onze cliënten, voor alle inwoners van gemeenten waarin wij in wijkteams werken en voor veel professionals die wij ontmoet hebben op de online en live trainingen, alsmede de organisaties waarmee wij dagelijks samenwerken. Wanneer we uit deze crisis raken weten we nog niet, maar we kijken hoopvol naar 2022 voor een gunstig verloop van de pandemie en gaan de uitdagingen voor dit jaar met heel veel vertrouwen aan.

Utrecht, maart 2022

Cees van der Wal
bestuurder

1.2 MEE Amstel en Zaan in 2021

Algemeen

Weer geconfronteerd met Covid hebben we ons ook in 2021 strikt gehouden aan de richtlijnen van het RIVM, wat ons er gelukkig niet van heeft weerhouden de contacten met cliënten te continueren. Zelfs veelal live met inachtneming van de daarbij horende regels.

Daarnaast zijn contacten met hen intensiever dan gewoon opgepakt via de telefoon, whatsapp en andere media.

Ook in 2021 had de Covid-19 crisis grote gevolgen voor onze doelgroep, waardoor onze ondersteuning extra hard nodig is gebleken.

Terugkijkend kunnen wij tevreden zijn op hoe wij met deze extreme situatie zijn omgegaan. Wij hebben daardoor ook in 2021 veel kwetsbare mensen ondersteund. Ook de opdrachtgevers waren in 2021 heel tevreden.

Dit alles tezamen - doorgewerkt ondanks corona en als dat niet lukte, gekozen voor andere werkvormen en intensief contact met opdrachtgevers - heeft ervoor gezorgd dat wij toch kunnen spreken over een goed jaar, zowel qua dienstverlening als qua opbrengsten.

Er gaat ook wel eens iets niet goed. Dat erkennen wij en daar leren wij van. Signalen van cliënten nemen wij serieus. Maar ondanks de zware tijden met Covid zijn er in 2021 geen klachten ingediend bij de externe klachtencommissie. Daar zijn wij ook blij mee.

Toch heeft de Covid-19 crisis ook in 2021 een aantal negatieve gevolgen gehad. Wij hebben gemerkt dat heel Nederland druk was met het 'omgaan' met de crisis. Daardoor duurde het langer voordat ingezette ontwikkelingen tot resultaat kwamen of zelfs kwamen stil te liggen. Dit gold net zo goed voor de eigen organisatie. Desondanks hebben wij veel werkprocessen vanwege een kleine reorganisatie aangepast, en een aantal belangrijke veranderingen doorgevoerd. Het elkaar live treffen heeft voor een organisatie een belangrijke toegevoegde waarde. De MEE-dagen, waar wij medewerkers scholen, elkaar ontmoeten en ook een gezellig samenzijn hebben, moesten in 2021 digitaal plaatsvinden. Medewerkers hebben hun collega's alleen via het scherm gezien. Wij hebben dit geprobeerd te verzachten door regelmatig zoom bijeenkomsten te houden, de medewerkers een verdiende attentie te sturen en hen tegemoet te komen in de extra gemaakte kosten voor het thuiswerken. Laten we hopen dat er in 2022 echt meer mogelijk is op dit gebied !

Gemeenten zijn nog steeds voor meer dan 85 % onze opdrachtgevers. Naast de gemeenten zijn de Zorgkantoren steeds belangrijkere opdrachtgevers geworden de afgelopen jaren. De relaties met alle opdrachtgevers (gemeenten, Zorgkantoren, scholen en derden) zijn goed op dit moment. Dat sterkt ons voor de toekomst. Ook zien we in het Sociaal Domein een toenemende behoefte aan expertise over leven met een beperking. De rol van onafhankelijke cliëntondersteuning krijgt meer aandacht en erkenning bij gemeenten. Een mooi voorbeeld is dat MEE Amstel en Zaan in Amsterdam een belangrijke samenwerkingspartner is van de Buurteams.

Kwaliteit

Ook in 2021 voldeed MEE Amstel en Zaan aan de eisen van het keurmerkinstituut waardoor er geen enkele twijfel is dat wij voldoen aan de eisen van het ISO-certificaat.

Binnen MEE Amstel en Zaan wordt gewerkt volgens de MEE gedragscode en de strikte privacyregels worden gehanteerd.

Financiën

Stichting MEE Amstel en Zaan staat er financieel goed voor. Door de behaalde resultaten in 2021 is dit alleen maar versterkt. Het eigen vermogen is op het gewenste niveau en er is een goede bedrijfsvoering. Kortom: het huishoudboekje is op orde.

Daardoor kunnen we verder met ons inhoudelijke beleid: investeren in deskundigheid en het laten zien van onze meerwaarde.

Het nieuwe jaar zal weer een uitdaging worden : het Sociaal Domein blijft volop in beweging en er komen gemeentelijke verkiezingen. Het is spannend of de nieuwe colleges het huidige beleid voortzetten.

1.3 Vooruitblik 2022 en verder

Wij hebben door de getoonde tevredenheid van cliënten en opdrachtgevers veel vertrouwen in de toekomst. Dat is een stimulans om ook in 2022 onze dienstverlening op inhoudelijke en kwalitatieve wijze aan te blijven bieden cq geven.

Ook gaan wij door met verder ontwikkelen van de maatschappelijke bewustwording dat de kwetsbaren in de samenleving er toe doen en dat zij er juist in deze bijzondere tijd op moeten rekenen dat MEE Amstel en Zaan achter hen staat. Het nieuwe jaar zal weer een uitdaging worden: we moeten klaar staan om nieuwe kansen en opdrachten op te pakken.

1.4 Risicomanagement

Strategische risico's

MEE Amstel en Zaan is in financiële zin grotendeels afhankelijk van 15 gemeenten. Dit heeft als risico dat de organisatie kwetsbaar is voor politieke besluitvorming in het gemeentelijke domein. Met alle gemeenten (en ook met de niet-gemeentelijke opdrachtgevers) is er periodiek overleg over de voortgang, waardoor eventuele knelpunten snel opgelost en besproken kunnen worden. Er is veel vertrouwen in onze organisatie en haar medewerkers, maar oplettendheid en flexibiliteit blijven noodzakelijk.

Financiële risico's

MEE Amstel en Zaan is een dienstverlenende organisatie, waardoor de personeelskosten de grootste kostenpost van de organisatie is. Zolang de ingezette formatie in overeenstemming is met de afgesproken dienstverlening én de productiviteit op orde is, loopt de organisatie in het primair proces weinig risico's. Dit wordt structureel bewaakt. Ten aanzien van de niet personele kosten loopt de organisatie een (beperkt) financieel risico inzake het vastgoed. Het hoofdkantoor van MEE Amstel en Zaan is deels verhuurd aan derden. Indien in de toekomst het aantal huurders zou afnemen, kan er mogelijk een impairment vraagstuk ontstaan. Op dit moment is dat niet aan de orde.

Imagorisico's

De dienstverlening MEE Amstel en Zaan kent een beperkt imagorisico. Er wordt veel geïnvesteerd in de ontwikkeling van de competenties van onze medewerkers en in het op peil houden hiervan. De regiomanagers hebben korte lijnen met de opdrachtgevers, waardoor eventuele problemen klein gehouden worden.

Privacy en Datalekken

Beide aspecten hebben de volle aandacht binnen onze organisatie. Het privacy thema blijven wij onder de aandacht van medewerkers brengen en er is een systematiek voor het melden, analyseren en doorzetten van vermoedens van datalekken aanwezig.

Agressierisico's

Veiligheid in de relatie tussen medewerker en cliënt is een vanzelfsprekendheid. Ook in 2021 was het vergroten van het veiligheidsbewustzijn van medewerker een belangrijk aandachtspunt. Dit blijft ook zo in 2022.

2. JAARREKENING

2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2021 (na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	340.681	480.764
Totaal vaste activa		<u>340.681</u>	<u>480.764</u>
Vlottende activa			
Debiteuren en overige vorderingen	2	2.834.875	3.334.184
Liquide middelen	3	1.909.877	1.375.055
Totaal vlottende activa		<u>4.744.752</u>	<u>4.709.239</u>
Totaal activa		<u><u>5.085.433</u></u>	<u><u>5.190.003</u></u>
	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Algemene en overige reserves	4	2.454.920	2.097.594
Totaal eigen vermogen		<u>2.454.920</u>	<u>2.097.594</u>
Voorzieningen	5	140.138	80.214
Kortlopende schulden	6	2.490.375	3.012.195
Totaal passiva		<u><u>5.085.433</u></u>	<u><u>5.190.003</u></u>

2.2 Resultatenrekening over 2021

	Ref.	Begroot 2021 €	2021 €	2020 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN				
Gemeentelijke opbrengsten maatschappelijke dienstverlening	10	9.578.000	9.708.631	10.740.620
Overige bedrijfsopbrengsten	11	1.861.000	2.031.094	1.910.552
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>11.439.000</u>	<u>11.739.725</u>	<u>12.651.172</u>
BEDRIJFSLASTEN				
Personeelskosten	12	9.576.000	9.707.377	10.119.250
Afschrijvingen op materiële vaste activa	13	142.000	132.689	139.911
Overige bedrijfskosten	14	1.697.000	1.530.902	1.648.137
Som der bedrijfslasten		<u>11.415.000</u>	<u>11.370.968</u>	<u>11.907.298</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		24.000	368.757	743.874
Financiële baten en lasten	15	0	-11.431	-668
RESULTAAT BOEKJAAR		<u>24.000</u>	<u>357.326</u>	<u>743.206</u>
RESULTAATBESTEMMING				
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>			<u>2021</u> €	<u>2020</u> €
Toevoeging/(onttrekking):				
Algemene reserve stichting MEE Amstel en Zaan			357.326	743.206
			<u>357.326</u>	<u>743.206</u>

2.3 Kasstroomoverzicht over 2021

	Ref.	2021	2020
		€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		368.757	743.874
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	14	142.689	149.914
- mutaties voorzieningen	6	59.924	-6.213
		202.613	143.701
Veranderingen in werkkapitaal:			
- vorderingen	3	499.309	-1.773.979
- kortlopende schulden	7	-521.820	384.906
		-22.511	-1.389.073
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		548.859	-501.498
Ontvangen interest	16	0	206
Betaalde interest	16	-11.431	-874
		-11.431	-668
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		537.428	-502.166
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings materiële vaste activa	1	-2.606	-174.188
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-2.606	-174.188
Mutatie geldmiddelen		534.822	-676.354
Stand geldmiddelen per 1 januari	4	1.375.055	2.051.409
Stand geldmiddelen per 31 december	4	1.909.877	1.375.055
Mutatie geldmiddelen		534.822	-676.354

Toelichting:

Er is gebruik gemaakt van de indirecte methode.

2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

2.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Stichting MEE Amstel en Zaan is statutair gevestigd te Amsterdam en geregistreerd onder KvK-nummer 41216711. De hoofdvestiging is gelegen aan de Derkinderenstraat 10-18 te Amsterdam. Stichting MEE Amstel en Zaan vormt een bestuurlijke eenheid met de volgende stichtingen:

- Stichting MEEr-Groep
- Stichting MEE Utrecht, Gooi en Vecht
- Stichting Mantelzorg & Meer

Stichting MEE Amstel en Zaan stelt zich ten doel laagdrempelige, onafhankelijke en betrouwbare cliëntondersteuning te leveren ten behoeve van kwetsbare burgers, mensen met een chronische ziekte en mensen met een beperking in de regio's Zaanstreek Waterland, Amstelland en de Meerlanden en Amsterdam.

Op stichting MEE Amstel en Zaan is de CAO Gehandicaptenzorg van toepassing, met alle bijbehorende regelingen.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2021, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2021.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (RJ 640) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

De stichting heeft in het boekjaar 2021 te kampen met de gevolgen van het coronavirus. Het bestuur heeft hiervoor maatregelen getroffen. Zo zijn de bedrijfsprocessen aangepast en afgestemd op de door het RIVM en de Rijksoverheid afgegeven richtlijnen en maatregelen, waarbij de cliënten zoveel als mogelijk zijn geholpen. De behoefte naar onze diensten is niet verminderd als gevolg van het coronavirus. De financiële consequenties van de corona uitbraak zijn hierdoor beperkt gebleven. De maatregelen en beperkte financiële consequenties zijn voor het bestuur reden om te vertrouwen op een duurzame voortzetting van de ondernemingsactiviteiten. Derhalve is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2020 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2021 mogelijk te maken. Er heeft geen herrubricering plaatsgevonden in 2021 plaatsgevonden.

In december 2020 is de begroting 2021 voor stichting MEE Amstel en Zaan vastgesteld door de Raad van Bestuur en goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De gemeentelijke subsidies worden aan de hand van deze jaarrekening vastgesteld, dus de hier opgenomen opbrengsten bevatten een mate van schattingen en veronderstellingen. Aangezien voldaan is aan de subsidievereisten van de betreffende gemeenten, zijn de risico's op dit gebied, naar oordeel van het management, beperkt.

2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

2.4.1 Algemeen (vervolg)

Verbonden rechtspersonen

Stichting MEE Amstel en Zaan is 100 % dochter van stichting MEER-Groep.

Stichting MEE Amstel en Zaan is lid van de Coöperatieve Vereniging MEE NL U.A.

2.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting MEE Amstel en Zaan.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afschreven. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afschreven.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Stichting MEE Amstel en Zaan hanteert de volgende afschrijvingspercentages :

- Verbouwingen	afhankelijk van de looptijd van het huurcontract
- Inventaris	20,00%
- ICT	33,33%

Stichting MEE Amstel en Zaan heeft geen rente geactiveerd.

Stichting MEE Amstel en Zaan heeft een vergoeding ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten. Deze vergoeding is als vooruitontvangen bedrag onder de overlopende passiva opgenomen. Bij een jaarlijkse vrijval van deze vergoeding wordt dezelfde termijn gehanteerd als voor de afschrijvingskosten op verbouwingen.

Stichting MEE Amstel en Zaan heeft geen panden in eigendom en dus ook geen kosten voor groot onderhoud.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, waarbij ook leningen aan deze deelneming worden betrokken (netto-investering), wordt deze op nihil gewaardeerd. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening. Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Indien de onderneming een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs of actuele waarde, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de geconsolideerde resultatenrekening verwerkt, tenzij de winst op de overdracht in wezen niet is gerealiseerd.

2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige nettokasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voorraden

Stichting MEE Amstel en Zaan heeft geen materiële voorraden. Deze zijn derhalve op nihil gewaardeerd.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, indien van toepassing verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2 % (2020 : 2 %).

Voorziening langdurig zieken

Stichting MEE Amstel en Zaan draagt het risico van arbeidsongeschiktheid door ziekte voor de eerste twee jaar overeenkomstig de CAO, waar stichting MEE Amstel en Zaan niet voor verzekerd is. De voorziening langdurig verzuim is bepaald op basis van de inschatting welke medewerkers op 31-12-2021 ziek waren, niet meer terug zullen keren in het arbeidsproces. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 0 % (2020 : 0 %), aangezien de looptijd van deze voorziening maximaal 2 jaar betreft.

Schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

2.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Doorberekening kosten stichting MEEr-Groep

Stichting MEE Amstel en Zaan maakt onderdeel uit van stichting MEEr-Groep. Een deel van de overheadkosten van stichting MEE Amstel en Zaan zijn ondergebracht bij stichting MEEr-Groep. Deze kosten worden door stichting MEEr-Groep doorberekend aan stichting MEE Amstel en Zaan. De doorberekening van stichting MEEr-Groep aan de werkmaatschappijen (stichting MEE Amstel en Zaan en stichting MEE Utrecht, Gooi en Vecht) van het jaar vastgesteld op basis van de begrote omzet van het betreffende kalenderjaar. In 2021 was het percentage dat doorbelast wordt aan stichting MEE Amstel en Zaan 63,14 %.

De door stichting MEEr-Groep doorberekende kosten, zijn in de enkelvoudige jaarrekening van stichting MEE Amstel en Zaan opgenomen in de oorspronkelijke rubricering. Dit geeft een beter beeld van de exploitatie van stichting MEE Amstel en Zaan dan wanneer alle door stichting MEEr-Groep doorberekende kosten in één rubriek zouden worden weergegeven.

Binnen stichting MEEr-Groep vindt geen vorming van eigen vermogen plaats. De doorbelasting vanuit stichting MEEr-Groep aan stichting MEE Amstel en Zaan bestaat derhalve uit de daadwerkelijk gerealiseerde kosten, zonder winstopslag.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door stichting MEE Amstel en Zaan.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofdstuk Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Pensioenen

Stichting MEE Amstel en Zaan heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij stichting MEE Amstel en Zaan. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting MEE Amstel en Zaan betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Voor pensioenfonds geldt regelgeving met betrekking tot de vereiste dekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In januari 2022 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 100,7 %. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 100%. De premie voor het arbeidsongeschiktheidspensioen blijft gelijk. Stichting MEE Amstel en Zaan heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies.

Stichting MEE Amstel en Zaan heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfonds en verzekeringsmaatschappijen betaald door de Stichting. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (en te ontvangen) en aan derden betaalde (en te betalen) interest.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

In 2021 zijn zowel subsidieafspraken gemaakt als dienstverleningsovereenkomsten afgesloten met gemeenten voor de uitvoering van de (onafhankelijke) cliëntondersteuning in het kader van de WMO. De voorwaarden die zijn verbonden aan deze subsidies en dienstverleningsovereenkomsten zijn niet altijd geheel transparant. Dit kan betekenen dat de gemeenten alsnog andere verwachtingen hebben dan waar nu door stichting MEE Amstel en Zaan in haar jaarrekening van uit is gegaan. Hierdoor is er onzekerheid over de vaststelling van gemeentelijke opbrengsten, welke materieel zouden kunnen zijn voor de jaarrekening. Voor deze onzekerheid is geen voorziening in de jaarrekening 2021 verantwoord, aangezien stichting MEE Amstel en Zaan van mening is aan alle relevante vereisten te hebben voldaan.

2.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

2.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

2.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft stichting MEE Amstel en Zaan zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT.

2.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	31-dec-21	31-dec-20
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Verbouwingen	202.349	254.674
Inventaris	78.002	89.955
ICT	60.330	136.135
Totaal materiële vaste activa	<u>340.681</u>	<u>480.764</u>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	480.764	456.490
Bij: investeringen	2.606	174.188
Af: afschrijvingen	142.689	149.914
Boekwaarde per 31 december	<u>340.681</u>	<u>480.764</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 2.6.

De vaste activa van stichting MEE Amstel en Zaan zijn niet als zekerheid gesteld.

2. Debiteuren en overige vorderingen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Vorderingen op debiteuren	530.351	344.718
Vorderingen inzake pensioenen	0	10.974
Vorderingen op gemeenten	577.822	384.608
Vooruitbetaalde bedragen	160.335	159.284
Nog te ontvangen bedragen	471.796	578.540
Vorderingen op groepsmaatschappijen	1.094.571	1.856.060
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>2.834.875</u>	<u>3.334.184</u>

Toelichting:

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 0 (2020 : € 0).

In de overige vorderingen zit een langlopend deel van de transitievergoeding van € 8.860.

De vorderingen op de gemeenten betreft het verschil tussen de in 2021 ontvangen voorschotten inzake de subsidie- of dienstverleningsovereenkomsten en de gerealiseerde opbrengsten. De vorderingen op de gemeenten zijn gemaximeerd aan de afgesproken maximale subsidie- of inkoopbedragen.

3. Liquide middelen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Bankrekeningen	1.909.877	1.375.055
Totaal liquide middelen	<u>1.909.877</u>	<u>1.375.055</u>

Toelichting:

Niet alle liquide middelen zijn vrij beschikbaar, er is een bankgarantie afgegeven. Zie hiervoor de toelichting bij de niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

2.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

4. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Algemene en overige reserves	2.454.920	2.097.594
Totaal eigen vermogen	<u>2.454.920</u>	<u>2.097.594</u>

Algemene en overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2021	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2021
	€	€	€	€
Algemene reserve stichting MEE Amstel en Zaan	2.097.594	357.326	0	2.454.920
Totaal algemene en overige reserves	<u>2.097.594</u>	<u>357.326</u>	<u>0</u>	<u>2.454.920</u>

Toelichting:

Geen bijzonderheden.

5. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2021	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2021
	€	€	€	€	€
Voorziening jubileumverplichtingen	80.214	16.606	17.191	0	79.629
Voorziening langdurig verzuim	0	60.509	0	0	60.509
Totaal voorzieningen	<u>80.214</u>	<u>77.115</u>	<u>17.191</u>	<u>0</u>	<u>140.138</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-2021
Kortlopend deel van de voorzieningen (korter dan 1 jaar)	50.718
Langlopend deel van de voorzieningen (tussen 1 jaar en 5 jaar)	37.951
Lange termijn deel van de voorzieningen (langer dan 5 jaar)	51.469

Toelichting per categorie voorziening:

Jubileumverplichtingen :

De voorziening jubileumverplichtingen betreft de toekomstige jubilea uitkeringen.

Langdurig zieken :

De voorziening langdurig zieken betreft de verwachte toekomstige loonkosten gedurende de ziekteperiode van de medewerkers die op 31-12-2021 langdurig ziek zijn en waarvan de verwachting is dat deze niet zullen terugkeren in het arbeidsproces.

2.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

6. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Crediteuren	43.810	136.052
Belastingen en premies sociale verzekeringen	401.714	526.223
Schulden terzake pensioenen	143	0
Nog te betalen salarissen	44.800	9.263
Vakantiegeld	262.829	278.491
Vakantiedagen en PBL	519.824	569.183
Te betalen bedragen	103.859	296.690
Schulden aan gemeenten	187.564	213.098
Nog te besteden subsidies gemeenten	216.800	147.696
Door te betalen giften	2.840	2.425
Vooruit ontvangen opbrengsten	706.192	833.074
Totaal overige kortlopende schulden	<u>2.490.375</u>	<u>3.012.195</u>

Toelichting:

De organisatie beschikt niet over een kredietfaciliteit.

Onder de nog te betalen salarissen zitten uit te betalen vaststellingsovereenkomsten.

De te betalen bedragen neemt af in verband met de afwikkeling van enkele kassiersfuncties.

7. Financiële instrumenten

Algemeen

Stichting MEE Amstel en Zaan maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de stichting blootstellen aan kredietrisico, renterisico, kasstroomrisico en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de stichting een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare en ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de stichting te beperken.

Kredietrisico

De stichting loopt kredietrisico op haar debiteuren en overige vorderingen. Deze vorderingen zijn van dusdanig geringe omvang, dat de stichting hierover geen risico loopt.

Liquiditeitsrisico

De stichting bewaakt de liquiditeitspositie door middel van liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet er op toe dat steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen van de stichting te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft zodat de stichting steeds binnen de gestelde lening convenanten kan blijven.

2.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

8. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Overzicht huurverplichtingen naar periode

Locatie	tot 1 jaar	1 - 5 jaar	langer 5 jaar	Totaal
Huur locatie Amsterdam	€ 547.957	€ 2.191.828	€ 273.979	€ 3.013.764
Huur locatie Hoofddorp	€ 24.594	€ 0	€ 0	€ 24.594
Huur locatie Zaanstad	€ 20.747	€ 41.494	€ 0	€ 62.241
Huur locatie Purmerend	€ 9.000	€ 0	€ 0	€ 9.000
Huur locatie Uithoorn	€ 27.671	€ 13.836	€ 0	€ 41.507
Totaal	€ 629.969	€ 2.247.158	€ 273.979	€ 3.151.106

Overzicht huurontvangsten naar periode

Locatie	tot 1 jaar	1 - 5 jaar	langer 5 jaar	Totaal
Huur locatie Amsterdam	€ 266.025	€ 251.436	€ 25.919	€ 543.380
Huur locatie Uithoorn	€ 10.858	€ 32.575	€ 0	€ 43.433
Totaal	€ 276.883	€ 284.011	€ 25.919	€ 586.813

Bovenstaande bedragen zijn exclusief servicekosten, inclusief BTW compensatie.

Afgegeven garanties

Stichting MEE AZ heeft bankgaranties afgegeven ten bedrage van € 139.993 per 31-12-2021.

Vennootschapsbelasting

De financiering van de activiteiten van MEE-organisaties is gewijzigd met ingang van 1 januari 2015. Vanaf deze datum vindt financiering plaats via gemeenten. Deze financiering betreft deels subsidiebeschikkingen en deels dienstverleningsovereenkomsten (prestatiecontracten).

Voor de MEE-organisaties kan de wijziging van de subsidiebekostiging (tot 2015) naar (gedeeltelijke) bekostiging op contractbasis (vanaf 2015) tot het risico van (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht leiden. Oorzaak van deze eventuele vennootschapsbelastingplicht ligt in het feit dat MEE-organisaties veelal geen beroep kunnen doen op de zogenaamde subsidievrijstelling in de vennootschapsbelasting, omdat niet wordt voldaan aan de bijbehorende voorwaarden. Daardoor wordt aangenomen dat de MEE-organisaties (meestentijds stichtingen) in beginsel in fiscale zin drijven met vennootschapsbelastingplicht (al dan niet partieel) tot gevolg. Eenmaal vennootschapsbelastingplichtig is voor deze instellingen vervolgens van belang of er nog andere mogelijkheden c.q. vrijstellingen zijn om (gedeeltelijk) vennootschapsbelastingplicht te voorkomen. Hierbij valt te denken aan de zogenoemde zorgvrijstelling in de vennootschapsbelasting.

Stichting MEE Amstel en Zaan is in overleg met de belastingdienst ten aanzien van de hierboven geschetste problematiek. Over de eventuele uitkomsten van dit overleg, meer in het bijzonder of en onder welke voorwaarden vennootschapsbelastingplicht kan worden afgewend, bestaat thans nog geen voldoende duidelijkheid. Om voornoemde redenen is door stichting MEEr-Groep geen rekening gehouden met een eventuele vennootschapsbelastingplicht in de jaarrekening.

2.6 Mutatieoverzicht materiële vaste activa

	<u>Verbouwingen</u>	<u>Inventaris</u>	<u>ICT</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021				
- aanschafwaarde	494.604	119.532	249.053	863.189
- cumulatieve afschrijvingen	239.930	29.577	112.918	382.425
Boekwaarde per 1 januari 2021	<u>254.674</u>	<u>89.955</u>	<u>136.135</u>	<u>480.764</u>
Mutaties in het boekjaar				
- investeringen	0	0	2.606	2.606
- afschrijvingen	52.325	11.953	78.411	142.689
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>				
.aanschafwaarde	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-52.325</u>	<u>-11.953</u>	<u>-75.805</u>	<u>-140.083</u>
Stand per 31 december 2021				
- aanschafwaarde	494.604	119.532	251.659	865.795
- cumulatieve afschrijvingen	292.255	41.530	191.329	525.114
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>202.349</u>	<u>78.002</u>	<u>60.330</u>	<u>340.681</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	10%	20%	33%	

2.7 Toelichting op de resultatenrekening

BATEN

9. Gemeentelijke opbrengsten maatschappelijke ondersteuning

De specificatie is als volgt:

	Begroot 2021	2021	2020
	€	€	€
Subsidies gemeenten inz. het sociaal domein	9.264.000	9.073.516	9.047.733
Subsidies gemeenten inz. het sociaal domein, corr. voorg. boekjaren	0	171.049	27.775
Subsidies gemeenten inz. het sociaal domein kassiersfuncties derden	-1.494.000	-1.494.443	-25.625
Subsidies gemeenten inz. het sociaal domein vooruitontvangen subsidies	0	0	-125.006
Subsidies gemeenten inz. het sociaal domein, uitgevoerd voor MEE Utrecht, Gooi & Vecht	0	11.874	21.542
Subsidies gemeenten inz. het sociaal domein, uitgevoerd door MEE Utrecht, Gooi & Vecht	0	0	0
Subsidies gemeenten inz. het sociaal domein, uitgevoerd voor Mantelzorg en Meer	0	0	25.147
Dienstverlening gemeenten inzake het sociaal domein	1.808.000	1.946.635	1.769.054
Totaal	<u>9.578.000</u>	<u>9.708.631</u>	<u>10.740.620</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van de gemeentelijke opbrengsten wordt verwezen naar specificatie 2.8.

Op de subsidie opbrengsten 2021 is een bedrag van € 0 (2020 : € 0) in mindering gebracht ter afdekking van het risico dat de gemeenten de subsidie lager kunnen vaststellen dan in de aanvragen subsidievaststellingen is opgenomen.

10. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	Begroot 2021	2021	2020
	€	€	€
Overige dienstverlening :			
- Opbrengst dienstverlening binnen het sociaal domein (niet gemeenten)	818.000	916.458	1.035.778
- Opbrengst onafhankelijke cliëntondersteuning WLZ	745.000	788.913	583.776
Overige opbrengsten :			
- Huuropbrengsten	293.000	277.363	273.603
- UWV vergoeding reïntegratie	0	10.805	0
- Overige opbrengsten	5.000	37.554	17.395
Totaal	<u>1.861.000</u>	<u>2.031.094</u>	<u>1.910.552</u>

Toelichting:

Geen bijzonderheden.

2.7 Toelichting op de resultatenrekening

LASTEN

11. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	Begroot 2021	2021	2020
	€	€	€
Lonen en salarissen	7.048.000	7.242.202	7.566.924
Sociale lasten	1.029.000	1.200.133	1.376.224
Pensioenpremies	902.000	639.850	642.229
Mutatie nog te betalen vakantiedagen en PBL	5.000	-6.968	12.869
Andere personeelskosten:			
- Opleidingskosten	138.000	133.175	149.848
- Arbodienst	31.000	31.754	31.000
- Reis- en verblijfskosten	293.000	123.454	124.399
- Overige personeelskosten	52.000	100.379	31.492
Personeel niet in loondienst	78.000	177.042	183.962
Dotaties en vrijval voorzieningen personele kosten	0	66.356	303
Totaal personeelskosten	<u>9.576.000</u>	<u>9.707.377</u>	<u>10.119.250</u>
Gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's)		140	157

Toelichting:

Het gemiddeld aantal personeelsleden is inclusief de personeelsleden die doorbelast worden vanuit stichting MEEr-Groep.

12. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	Begroot 2021	2021	2020
	€	€	€
Afschrijvingen:			
- materiële vaste activa	152.000	142.689	149.911
Bijdrage afschrijvingskosten verhuurder locatie Trivium	-10.000	-10.000	-10.000
Totaal afschrijvingen	<u>142.000</u>	<u>132.689</u>	<u>139.911</u>

Toelichting:

Bij het aangaan van het huidige huurcontract inzake locatie Trivium is een bedrag van de verhuurder ontvangen als bijdrage voor de kosten van de verbouwing. Jaarlijks wordt een deel van deze bijdrage ten gunste van het resultaat gebracht, in gelijke termijn met de afschrijvingskosten.

13. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	Begroot 2021	2021	2020
	€	€	€
Algemene kosten	518.000	292.316	438.025
ICT kosten	363.000	408.464	403.424
Activiteitskosten	35.000	28.037	41.475
Huur en leasing	690.000	721.978	691.016
Overige huisvestingskosten	91.000	80.107	74.197
Totaal overige bedrijfskosten	<u>1.697.000</u>	<u>1.530.902</u>	<u>1.648.137</u>

Toelichting:

Onder de algemene kosten is de beleidsreserve begroot. De kosten hiervan kunnen ook op andere onderdelen gemaakt worden. Daarom wijkt deze post jaarlijks significant af van de begroting.

2.7 Toelichting op de resultatenrekening

14. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	Begroot 2021	2021	2020
	€	€	€
Rentebaten	0	0	206
Rentelasten	0	11.431	874
Totaal financiële baten en lasten	<u>0</u>	<u>-11.431</u>	<u>-668</u>

Toelichting:

In 2021 heeft de stichting rente moeten betalen over haar banktegoeden.

15. Honoraria accountant

De honoraria van de accountant over 2021 zijn als volgt:

	2021	2020
	€	€
1 Controle van de jaarrekening	31.600	33.189
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	0	0
3 Fiscale advisering	0	0
4 Niet-controlediensten	0	0
Totaal honoraria accountant	<u>31.600</u>	<u>33.189</u>

Toelichting:

Geen bijzonderheden.

16. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen in paragraaf 2.9.

2.8 Specificatie van de gemeentelijke opbrengsten

De subsidie opbrengsten per gemeente zijn als volgt:

Gemeente en onderwerp beschikking	Datum besch.	Kenmerk	Bedrag decl.
Gemeente Amsterdam OCO + diverse producten in de sociale basis 2021	21-12-2020	SBA-026950	4.961.272
Gemeente Amsterdam uitvoering OCO 2020	29-11-2018	SBA-016437	36.575
Gemeente Beemster	6-10-2020	43982428/439344147	36.517
Gemeente Diemen	3-3-2021	2020-085353	169.764
Gemeente Landsmeer	17-12-2020	SD/CJ	78.760
Gemeente Oostzaan	20-11-2020	Z-582439	44.805
Gemeente Ouder - Amstel	21-12-2020	2020-086236	83.844
Gemeente Purmerend clientondersteuning	28-5-2021	43982430/439347594	801.545
Gemeente Uithoorn Activeer Jezelf	22-12-2020	2020-105751	70.000
Gemeente Uithoorn Project Preventief Aanbod	28-1-2021	2020-112003	130.059
Gemeente Uithoorn Uithoorn voor Elkaar	4-2-2021	2020-078211	1.750.390
Gemeente Wormerland	18-11-2020	Z-532488	70.985
Gemeente Zaanstad cliëntondersteuning		4380801	839.000
Totaal subsidies gemeenten			9.073.516

Toelichting:

In 2021 zijn zowel subsidieafspraken als dienstverleningsafspraken gemaakt met de gemeenten. De subsidieafspraken dienen verantwoord te worden via de jaarrekening, vandaar dat deze hier per subsidiebeschikking gespecificeerd staan. De dienstverleningsafspraken zijn gedurende het jaar gefactureerd. Hier vindt geen verantwoording over plaats zoals bij een subsidieafpraak. Ten behoeve van het totaalbeeld van de contractafspraken die met alle gemeenten gemaakt zijn, zijn deze wel opgenomen. Dit is met name van belang omdat met sommige gemeenten zowel subsidie- als dienstverleningsafspraken gemaakt zijn.

Daar waar mogelijk zijn bestede subsidiegelden in afstemming met de betreffende gemeente verantwoord onder de lopende schulden als nog te besteden subsidiegelden gemeenten. Dit gaat specifiek om subsidies die in het boekjaar niet (volledig) zijn besteed en in de navolgende jaren projectgewijs gebruikt kunnen worden.

Voor alle hierboven verantwoorde subsidies geldt dat aan de subsidievoorwaarden opgenomen in of behorende bij de individuele subsidiebeschikking, is voldaan.

2.8 Specificatie van de gemeentelijke opbrengsten

De dienstverlening opbrengsten per gemeente zijn als volgt:

Gemeente en onderwerp dienstverlening	Gefactureerd
Gemeente Aalsmeer, cliëntondersteuning	62.423
Gemeente Aalsmeer, VTO	2.984
Gemeente Amstelveen, cliëntondersteuning	222.652
Gemeente Amstelveen, project sleutelpersonen	64.354
Gemeente Amstelveen, VTO	20.116
Gemeente Amsterdam FPAJ groepen	47.169
Gemeente Amsterdam, CTBW	44.044
Gemeente Amsterdam, FPAJ	505.002
Gemeente Amsterdam, MBO in het OKT	36.651
Gemeente Edam Volendam, perceel 1 t/m 4	153.117
Gemeente Edam Volendam, VTO	24.433
Gemeente Haarlemmermeer C.J.G.	46.050
Gemeente Haarlemmermeer, cliëntondersteuning	576.791
Gemeente Waterland, cliëntondersteuning	54.541
Gemeente Waterland, diagnostiek	1.600
Gemeente Zaanstad aanvullende diagnostiek	55.680
Gemeente Zaanstad Jeugd extra opdracht	20.000
Gemeente Zaanstad, project indicatie WLZ	9.028
	1.946.635

Toelichting:

Alle hierboven opgenomen bedragen zijn exclusief BTW. Op een aantal dienstverlening overeenkomsten is wel BTW in rekening gebracht bij de betreffende gemeente (indien BTW van toepassing is).

WNT-verantwoording 2021

Binnen Stichting MEE-groep is de WNT van toepassing op Stichting MEE Amstel en Zaan. Het toepasselijk bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000. Dit betreft het algemeen bezoldigingsmaximum. Stichting MEE Utrecht, Gooi en Vecht en Stichting Mantelzorg & Meer zijn in 2021 geen WNT-plichtige instellingen. De WNT-verantwoording is op groepsniveau opgesteld. De reikwijdte van de taken en verantwoordelijkheden van de topfunctionarissen omvat de gehele MEE-groep.

Voor de bezoldiging in onderhavige WNT-verantwoording wordt uitgegaan van de bezoldiging uit arbeidsrelatie van topfunctionarissen bij Stichting MEE-groep. Stichting MEE-groep belast deze bezoldiging zonder winstoverslag door aan de instellingen van de groep.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt

Gegevens 2021 bedragen x € 1	
Functiegegevens	C. van de Wal
Aanvang en einde functievervulling in 2021	Voorzitter Raad van Bestuur 01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	142.913
Beloningen betaalbaar op termijn	12.676
Subtotaal	155.589
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	155.589
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2020 bedragen x € 1	
Functiegegevens	C. van de Wal
Aanvang en einde functievervulling in 2020	Voorzitter Raad van Bestuur 01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	138.715
Beloningen betaalbaar op termijn	11.717
Subtotaal	150.432
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000
Bezoldiging	150.432

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2021 bedragen x € 1					
Functiegegevens	D. Lamers	H. Rippen	H. Ploeg	E. Laarhoven	W. Houtzager
Aanvang en einde functievervulling in 2021	Voorzitter 01/01 - 31/12	Lid 01/01 - 31/12	Lid 01/01 - 31/12	Lid 01/01 - 31/12	Lid 01/01 - 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	10.921	6.404	6.608	6.404	6.404
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	31.350	20.900	20.900	20.900	20.900
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	10.921	6.404	6.608	6.404	6.404
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2020					
Functiegegevens	D. Lamers	H. Rippen	H. Ploeg	E. Laarhoven	W. Houtzager
Aanvang en einde functievervulling in 2020	Voorzitter n.v.t.	Lid 01/01 - 31/12	Lid 01/01 - 31/12	Lid 01/01 - 31/12	Lid 01/01 - 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	n.v.t.	6.404	6.404	6.404	6.404
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	n.v.t.	20.100	20.100	20.100	20.100

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2021 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

3. VASTSTELLING EN GOEDKEURING

3. VASTSTELLING EN GOEDKEURING

3.1 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van stichting MEE Amstel en Zaan heeft de jaarrekening 2021 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 30 maart 2022.

De raad van toezicht van stichting MEE Amstel en Zaan heeft de jaarrekening 2021 goedgekeurd in de vergadering van 30 maart 2022.

3.2 Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 2.2.

3.3 Gebeurtenissen na balansdatum

Geen bijzonderheden.

3.4 Ondertekening door bestuurders en toezichhouders

Vaststelling jaarrekening door :

Goedkeuring jaarrekening door :

Bestuurder : Dhr. C. van der Wal

Voorzitter RvT : Mevr. D. Lamers

Lid RvT : Mevr. H. Ploeg

Lid RvT : Mevr. H. Rippen

Lid RvT : Dhr. W. Houtzager

Lid RvT : Dhr. E.A.M. Laarhoven

4. OVERIGE GEGEVENS

4. OVERIGE GEGEVENS

4.1 Nevenvestigingen

Stichting MEE Amstel en Zaan heeft geen nevenvestigingen.

4.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.



T: +31 (0)30 284 98 00
E: utrecht@bdo.nl
www.bdo.nl

BDO Audit & Assurance B.V.
Postbus 4053, 3502 HB Utrecht
Van Deventerlaan 101, 3528 AG Utrecht
Nederland

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van bestuur en de raad van toezicht van Stichting MEE Amstel en Zaan

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting MEE Amstel en Zaan te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting MEE Amstel en Zaan op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven (RJ 640) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de resultatenrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en de Regeling Controleprotocol WNT 2021. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting MEE Amstel en Zaan zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2018 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 640.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht 31 maart 2022

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g.

drs. J.S. Terlingen RA
